

Plats och tid: Sessionssalen, digital via Teams, den 23 augusti 2021, kl. 09:00-10:50

Beslutande: Johanna Odö (S)  
Sara Dahlin (S)  
Karin Hurtig (V)  
Anna Kramer (M)  
Lennart Skansfors (DiN)

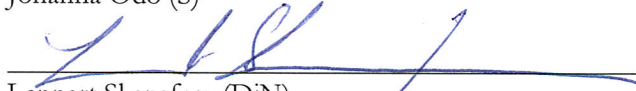
Ersättare Olle Rahm (S)  
Pratima Åslund (V)  
Christer Filipsson (DiN)

Övriga deltagare: Christian Foster, kommunchef  
Sonja Eriksson, HR-chef  
Christine Larsson, utredare/tf kanslichef

Plats och tid för justering: Norbergs kommunhus den 24 augusti 2021

Underskrifter: Sekreterare  \_\_\_\_\_ Paragraf 81-92  
Christine Larsson

Ordförande  \_\_\_\_\_  
Johanna Odö (S)

Justerare  \_\_\_\_\_  
Lennart Skansfors (DiN)

---

**ANSLAG/BEVIS**

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens anslagstavla

Datum när anslaget sätts upp

2021-08-25

Datum när anslaget tas ner

2021-09-17

Förvaringsplats för protokoll

Kommunledningskontoret,  
Kanslienheten

---

## Innehållsförteckning

Val av justerare	§ 81
Godkännande av dagordning	§ 82
Information från förvaltningen	§ 83
Budgetuppföljning per 31 maj med helårsprognos för Norbergs kommun	§ 84
Investeringsbudget 2021	§ 85
Medelstillelning för Norra Västmanlands Samordningsförbund 2022	§ 86
Fråga om ny organisation för Norra Västmanlands ekonominämnd	§ 87
Försäljning av industritomten Davidsbo 1:150	§ 88
Återrapportering av uppdrag att utreda möjligheterna för att montera solceller i samband med ombyggnad, nybyggnad, takrenovering eller energiåtgärder samt lämna ett kostnadsförslag	§ 89
Kompetensförsörjningsstrategi	§ 90
Upphandling av konsultstöd för värdegrundsarbete	§ 91
Meddelanden till allmänna utskottet år 2021	§ 92



---

§ 81

## Val av justerare

### Allmänna utskottets beslut

1. Lennart Skansfors (DiN) utses att justera protokollet.
2. Som ersättare för Lennart Skansfors (DiN) utses Anna Kramer (M).

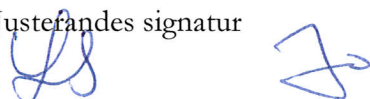
---

Skickas till:

-

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 82

## Godkännande av dagordning

Allmänna utskottets beslut

Dagordningen godkänns.

---

Skickas till:

-

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 83

## Information från förvaltningen

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet tackar för informationen.

### Sammanfattning

Kommunchefen ger följande information:

#### Sommar

Verksamheterna har inte rapporterat avvikelser.

Det har funnits oklarheter kring hanteringen av dammen vid Thorshammars verkstad som var tvungen att öppnas av säkerhetsskäl. Det finns skäl för förvaltningen att fördjupa diskussionen med NVK

Turistsäsongen har varit stark.

#### Kris och beredskap

Anna Nilsson tillbaka från föräldraledighet.

Förra veckans regnväder ledde till ökad beredskap. I huvudsak rörde det Kolbäcksån och inte Norbergsån.

#### HR

Mycket ansträngd personalsituation på kommunledningskontoret. För tillfället sker rekrytering av 2 kommunsekreterare, teknisk strateg och vikarie/extra stöd till arkiv och registratur.

Arbetsmiljöverket kommer på besök för uppföljning efter förra mötet för några år sedan.

Det kommer en längre dragning av heltidsresan vid kommunstyrelsens sammanträde den 11 oktober.

#### Covid-19

Inga förändringar i förvaltningens rekommendationer till hemma arbete och digitala möten. Beslutet gäller till den 30 september och kan komma att förlängas.

→

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 83 forts.

**Övrigt**

SCB medborgarundersökning kommer ut i början på september. Norbergs kommun genomför den vart tredje år och resultaten ligger till grund för kommande politiska prioriteringar. Resultaten kommer den 8/12. 161 kommuner deltar. Enkäten skickas ut till 800 slumpvis utvalda personer i Norbergs kommun. Svarsfrekvensen vid förra tillfället var 32 %.

**Beslutsgång**

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta att tacka för informationen och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

-



§ 84

Dnr: NBGK 2021/0220

## Budgetuppföljning per 31 maj med helårsprognos för Norbergs kommun

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen att:

Tacka för informationen

### Sammanfattning

Helårsprognosen för kommunfullmäktige tyder på ett överskott på +5318 tkr. NVK står för ett prognostiserat överskott på 6 500 tkr för 2021, medan NVU:s prognos tyder på ett fortsatt underskott på -1 121 tkr inkl. SFI för första halvåret 2021. Då har hänsyn tagits till det underskott de flaggat för. Där SFI står för ca 800 tkr.

Kommunstyrelsen och allmänna utskottets helårsprognos ser ut att hamna på ett lägre underskott än vid marsprognosen, -570 tkr. Det minskade underskottet beror på otillsatta tjänster under större delen av året vilket påverkar verksamheterna inom ledningskontoret och kommunalberedskap. Kommunens prognoser utifrån nuvarande information tyder på att kostnaderna hamnar 355 tkr högre än budget. Något som följs upp allt eftersom mer information kommer.

NVE har inkommit med en budgetuppföljning per 31 maj med helårsprognos för Norbergs kommun.

Förvaltningen föreslår allmänna utskottet och kommunstyrelsen att tacka för informationen.

### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta att tacka för informationen och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

Kommunstyrelsen

Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 85

Dnr: NBGK 2021/0417

## Investeringsbudget 2021

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta:

Norra Västmanlands kommunalteknikförbund tilldelas 32 367 000 kronor år 2021, 32 367 000 kronor år 2022 och 32 367 000 kronor år 2023.

### Sammanfattning

I samband med beslut om investeringsbudget år 2021 stämmer inte angivna belopp i protokoll med budgetunderlaget för kommunfullmäktige/NVK. Beslutade investeringsnivåer för utskotten under kommunstyrelsen stämmer

I samband med byte av redovisningsprincip (större underhållsinsatser redovisas som investering) och övergång till den nya hyresmodellen minskar kostnaderna i driftbudget och ökar i investeringsbudget. Vid beslut om investeringsbudget stämmer inte angivna belopp i protokollet med budgetunderlaget och därav behöver en justering göras.

Norra Västmanlands ekonomiförvaltning har inkommit med en skrivelse i ärendet och föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta:  
Kommunfullmäktige/Norra Västmanlands kommunalteknikförbund tilldelas 32 367 000 kronor år 2021, 32 367 000 kronor år 2022 och 32 367 000 kronor år 2023.

### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta enligt Norra Västmanlands ekonomiförvaltnings förslag och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

Kommunstyrelsen

Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 86

Dnr: NBGK 2021/0259

## Medelstillelning för Norra Västmanlands Samordningsförbund 2022

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelse och kommunfullmäktige besluta:

Norbergs kommun beviljar 153 400 kr i medelstillelning till Norra Västmanlands Samordningsförbund för 2022, vilket innebär en total medelstillelning från medlemmarna på 7 800 000 kr. Beslutet fattas under förutsättning att övriga förbundsmedlemmar fattar likalydande beslut.

### Sammanfattning

Norra Västmanlands Samordningsförbund har inkommit med ett äskande om medelstillelning för år 2022. Äskandet har kommit i två förslag.

Alternativ 1 (oförändrad medlemsinsats): Norbergs kommun beviljar 138 600 kr i medelstillelning till Norra Västmanlands Samordningsförbund för 2022, vilket innebär en total medelstillelning från medlemmarna på 7 046 000 kr.

Alternativ 2 (utökad medlemsinsats): Norbergs kommun beviljar 153 400 kr i medelstillelning till Norra Västmanlands Samordningsförbund för 2022, vilket innebär en total medelstillelning från medlemmarna på 7 800 000 kr.

För år 2021 var medelstillelningen 154 050 kr.

Beslutet fattas under förutsättning att övriga förbundsmedlemmar fattar likalydande beslut.

Förvaltningen föreslår allmänna utskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta:

Norbergs kommun beviljar 153 400 kr i medelstillelning till Norra Västmanlands Samordningsförbund för 2022, vilket innebär en total medelstillelning från medlemmarna på 7 800 000 kr. Beslutet fattas under förutsättning att övriga förbundsmedlemmar fattar likalydande beslut.

### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

Kommunstyrelsen

Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





§ 87

Dnr: NBGK 2021/0364

## Fråga om ny organisation för Norra Västmanlands ekonominämnd

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige:

En gemensam ekonomi- och upphandlingsnämnd bildas från och med den 1 januari år 2022.

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen besluta:

Kommunchefen ges i uppdrag att ta fram ett förslag till nytt samarbetsavtal mellan Fagersta kommun Norbergs kommun som presenteras vid kommunstyrelsens ordinarie sammanträde i december.

### Sammanfattning

Kommunchefen och kommunstyrelsens ordförande i Fagersta har i uppdrag att föra dialog med Norbergs kommun om att ersätta nuvarande avtalssamverkan med upphandlingssamverkan inom ramen för Norra Västmanlands Ekonominämnd, samt att föreslå benämning på den ombildade gemensamma nämnden.

NVE har tagit fram ett förslag till ny organisation som vid en ren sammanläggning kommer att ha 21,0 tjänster, inkluderat 1,0 chef, 1,0 Budget- och finansansvarig med funktionsansvar (F) samt 1,0 Upphandlingsansvarig (F).

Förslaget till ny organisation baseras på inriktningen att Norra Västmanlands ekonominämnd ska organiseras på ett sätt som:

- Bidrar till att stärka de strategiska perspektiven inom ekonomi och upphandling
- Bidrar till att stärka sambanden mellan ekonomi- och upphandlingsfunktionerna
- Skapar förutsättningar för en lägre och mer jämnt fördelad arbetsbelastning inom ekonomiförvaltningen
- Bidrar till kommunens mål om en kostnadseffektiv verksamhet

Norra Västmanlands ekonominämnd föreslår Fagersta respektive Norbergs kommun besluta:

1. Norra Västmanlands ekonominämnd föreslår till Fagersta respektive Norbergs kommun att en gemensam ekonomi- och upphandlingsnämnd bildas från och med den 1 januari år 2022.

→

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 87 forts.

#### Yrkanden under överläggning

Johanna Odö (S) yrkar enligt till Norra Västmanlands ekonominämnds förslag med tilläggsyrkandet att kommunstyrelsen ger kommunchefen i uppdrag att ta fram ett förslag till nytt samarbetsavtal mellan Fagersta kommun, Norbergs kommun som presenteras vid kommunstyrelsens ordinarie sammanträde i december.

Karin Hurtig (V) yrkar bifall till Johanna Odös (S) förslag.

#### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta enligt nämndens förslag och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akt

Sammanträdet ajourneras för paus 10:15-10:20.



§ 88

Dnr: NBGK 2021/0314

## Försäljning av industritomten Davidsbo 1:150

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen besluta enligt direktionens förslag:

1. Köpeavtal för Davidsbo 1:150 godkänns enligt förslag.
2. Kommunstyrelsens ordförande och kommunchefen undertecknar köpeavtal och framtida köpebrev.
3. Norra Västmanlands kommunalförbund, NVK, får i uppdrag att sköta den fortsatta försäljningen. NVK får ingå servitutsavtal om cykelvägen och beslutet gäller som fullmakt.

### Sammanfattning

Norra Västmanlands kommunalförbund (NVK) har fått en förfrågan om försäljning av industritomten Davidsbo 1:150.

Köparna har accepterat pris om 20 kr per m<sup>2</sup> för fastigheten och även blivit informerade om att kommunal VA-kostnad eventuellt kan tillkomma på cirka 200 000 kronor i framtiden, även om de inte planerar att ha vatten till tomten i dagsläget. Avsikten är främst att använda tomten för förvaring.

Kommunen brukar inte ställa krav på bebyggelse av tomten när det rör industrifastighet.

En cykelväg har anlagts på utkanten av tomten men ska inte ingå i köpet. Ett servitutsavtal kommer senare att tecknas för att säkra kommunens rätt till vägen.

Direktionen för NVK beslutade 2021-05-27, § 83 föreslå kommunstyrelsen:

1. Köpeavtal för Davidsbo 1:150 godkänns enligt förslag.
2. Kommunstyrelsens ordförande och kommunchefen undertecknar köpeavtal och framtida köpebrev.
3. Norra Västmanlands kommunalförbund, NVK, får i uppdrag att sköta den fortsatta försäljningen. NVK får ingå servitutsavtal om cykelvägen och beslutet gäller som fullmakt.

### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta enligt direktionens förslag och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

Kommunstyrelsen

Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





§ 89

Dnr: NBGK 2020/0401

## Återrapportering av uppdrag att utreda möjligheterna för att montera solceller i samband med ombyggnad, nybyggnad, takrenovering eller energiåtgärder samt lämna ett kostnadsförslag

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta:

Rapporten godkänns.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktig beslutade 2020-08-17, § 113 att delvis bifalla en motion gällande solpaneler på kommunala fastigheter. I samma paragraf fick Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund (NVK) i uppdrag att utreda möjligheterna för att montera solceller i samband med ombyggnad, nybyggnad, takrenoveringar eller energiåtgärder. Förbundet ska därefter lämna kostnadsförslag till Norbergs kommun att ta ställning till.

Möjligheten till montering av solceller i samband med ombyggnad, nybyggnad, takrenoveringar eller energiåtgärder behöver beräknas inför varje planering av ett projekt. Då det är olika förutsättningar som gäller vid varje projekt så finns det inte en standardkostnad vid genomförande att tillgå. Det är en mängd faktorer som styr pris och möjlighet på varje objekt. Att lämna ett generellt pris skulle slå fel åt alla håll i och med komplexiteten i frågan.

NVK har ett pågående arbete med att ta fram underlag och kartlägga lämpliga fastigheter för montering av solcellsanläggningar. Underlagen kommer att användas i framtida projektplanering inför ombyggnad, nybyggnation, takrenoveringar eller energiåtgärder vid kommunala fastigheter.

Direktionen beslutade 2021-05-27, § 80:

Med tillägget att det i kommande projekt tydligt ska anges om det är lämpligt eller inte att montera solceller, föreslås Norbergs kommun att godkänna rapporten.

### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta enligt direktionens förslag och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

Kommunstyrelsen

Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 90

Dnr: NBGK 2021/0405

## Kompetensförsörjningsstrategi

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen besluta:

Föreslagen kompetensförsörjningsstrategi för Norbergs kommun 2021-2024 antas.

### Sammanfattning

Att rekrytera, behålla och utveckla rätta kompetenser kommer att bli ännu viktigare när våra verksamheter utvecklas, pensionsavgångar och övrig rörlighet ökar. Inom ramen för kommunens strategiska mål att vara en attraktiv arbetsgivare ställs höga krav på samordnade metoder och rutiner för kompetensförsörjning. Att arbete utifrån strategier kan därmed både öka attraktionskraften och minska rekryteringsbehovet.

Med kompetensförsörjning menar vi att systematiskt arbeta med processer som syftar till att attrahera, rekrytera, utveckla, behålla samt avveckla personal. Syftet med kompetensförsörjningsplanering är att fortlöpande säkerställa rätt kompetens för att nå verksamhetens mål och tillgodose dess behov på kort och lång sikt.

Norbergs kommuns Kompetensförsörjningsstrategi avseende åren 2021-2024 tar avstamp i SKR:s rekommenderade strategier. Till denna upprättas årligen en kommunövergripande handlingsplan som kan innehålla både kommunövergripande samt verksamhetsspecifika insatser. Handlingsplanen följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning.

Kompetensförsörjningsstrategin ska bidra till att nå verksamheternas mål med rätta kompetenser och arbetsmetoder på ett effektivt och attraktivt sätt. Denna kompetensförsörjningsstrategi ersätter den tidigare antagna HR-strategin för Norbergs kommun 2019-2021.

### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

Kommunstyrelsen

Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 91

Dnr: NBGK 2021/0404

## Upphandling av konsultstöd för värdegrundsarbete

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen besluta:

Förvaltningen ges i uppdrag att genomföra upphandlingen enligt förslag.

### Sammanfattning

Hösten 2020 genomfördes en genomlysning och analys av Styr- och ledningsfunktionerna i Norbergs kommun på uppdrag av kommunchef. Syftet var att identifiera utvecklingsområden i kommunens organisation och arbetssätt för att därefter föreslå åtgärder med syfte att stärka kommunens förmåga att möta såväl nutida som framtida utmaningar.

Vid genomlysningen kartlades hur kommunen fungerar i relation till dess mål och om kommunen arbetar effektivt dvs. med rätt saker och på rätt sätt. Genomlysningen sammanställdes i ett nuläge, samt sammanfattades i fem olika utvecklingsområden, vilka tillsammans ger en helhetsbild av var insatser för att utveckla kommunen bör fokuseras. Detta för att skapa förutsättningar för långsiktigt hållbara beslut för Norbergs kommun, dess invånare, företagare och medarbetare.

Resultaten av totala genomlysningsarbetet med utvecklingsområden sammanfattades i en slutrapport och utgjorde grunden till den handlingsplan som antogs av kommunfullmäktige den 2021-06-21. Ett av uppdragen i handlingsplanen var att kommunfullmäktige gav Kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en gemensam värdegrund för Norbergs kommun.

Arbetet med framtagandet av en gemensam kommunövergripande värdegrund planeras starta under hösten 2021. Till detta arbete behöver kommunen externt stöd i processledning och metod och behöver upphandla detta stöd. Kravet i upphandlingen är att arbetet och metoden ska involvera politik, ledning, medarbetare och eventuellt externa intressenter. Bolaget som anlitas ansvarar för framtagning och sammanställning av material och förslag till slutgiltig produkt. Vidare behöver konsulten vara stödjande i planering och genomförande av olika aktiviteter. Vid beslut av vem som tilldelas det slutgiltiga uppdraget kommer förvaltningen att utvärdera inkomna anbud utifrån timpriset på huvudansvarig seniorkonsult samt en sammanväg syn av kompetens och metod och uppskattat slutpris angivet av bolaget.

→

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 91 forts.

### Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





---

§ 92

Dnr: NBGK 2021/0004

## Meddelanden till allmänna utskottet år 2021

### Allmänna utskottets beslut

1. Allmänna utskottet tar del av meddelandena.

### Sammanfattning

Allmänna utskottet delges följande meddelanden

#### Lokal samverkan

- Protokoll från lokal samverkan 2021-05-10

#### Norra Västmanlands Utbildningsförbund

- Protokoll NVU 2021-06-21
- Protokollsutdrag NVU 2021-06-21, §33 Budgetuppföljning per sista maj 2021

#### Västmanland-Dalarna lönenämnd

Inga meddelanden har inkommit

#### Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund

- Protokoll från Norra Västmanlands Kommunalteknikförbunds förbundsledning 2021-06-17

#### Norra Västmanlands ekonominämnd

- Protokoll från Norra Västmanlands ekonominämnd 2021-06-08

#### Norra Västmanlands Samordningsförbund

- Protokoll Norra Västmanlands Samordningsförbund 2021-05-05

#### Västmanland-Dalarna miljö- och byggnadsnämnd

- Protokoll 2021-06-08

#### V-Dala överförmyndarsamverkan

Inga meddelanden har inkommit.

#### Gemensam hjälpmedelsnämnd

- Protokoll Gemensam hjälpmedelsnämnd 2021-05-28

#### VafabMiljö Kommunalförbund

Inga meddelanden har inkommit.

→

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 92 forts.

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

- Information om kommunernas användning av statlig ersättning för sitt arbete med krisberedskap i samband med covid-19

Strategisk regional beredning

Inga meddelanden har inkommit.

Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund

Inga meddelanden har inkommit.

Sveriges Kommuner och Regioner

Inga meddelanden har inkommit.

Övrigt

Folkbildningens betydelse för demokratin - Rapporten "Folkbildningens betydelse för samhället 2020 - Folkbildningsrådets samlade bedömning"

**Beslutsgång**

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta att utskottet tagit del av meddelandena och finner förslaget bifallet.

---

Skickas till:

Akt

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande