

Plats och tid: Sessionssalen, den 9 oktober 2019, klockan 9.00-13.15

Beslutande: Johanna Odö (S)  
Jimmy Fredriksson (S)  
Karin Hurtig (V)  
Anna Kramer (M)  
Lennart Skansfors (DiN)

Ersättare: Olle Rahm (S)  
Pratima Åslund (V)  
John Ellard (DiN)

Övriga deltagare: Anna Nilsson, beredskapssamordnare, §§ 127-130  
Stefan Granqvist, ekonomichef vid Norra Västmanlands ekonomiförvaltning, §§ 128-131  
Hannu Högberg, kommunchef, §§ 128-145  
Marie Fjellman, kommunsekreterare

Plats och tid för justering: Norbergs kommunhus den 10 oktober 2019

Underskrifter: Sekreterare Marie Fjellman Paragraf 127 – 146  
Marie Fjellman  
Ordförande Johanna Odö  
Johanna Odö  
Justerare Lennart Skansfors  
Lennart Skansfors

---

**ANSLAG/BEVIS**

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens digitala anslagstavla.

Datum när anslaget sätts upp 2019-10-11 Datum när anslaget tas ner 2019-11-04

Förvaringsplats för protokoll Ledningskontoret, enhet administration

---

## Innehållsförteckning

Tyst minut	§ 127
Val av justerare	§ 128
Godkännande av dagordningen	§ 129
Risk- och sårbarhetsanalys för perioden 2019-2022	§ 130
Budgetuppföljning per den sista augusti 2019 med helårsprognos (inför delårsrapport)	§ 131
Partistöd för år 2020	§ 132
Svar på frågor från revisorerna gällande upphandling, diarieföring, delegationsbeslut och ansvar	§ 133
Förslag till fördelning av Migrationsverkets schablonersättning samt svar på uppdrag om preventiva insatser	§ 134
Förslag till handlingsplan – <i>Tillsammans för Norberg 2030</i>	§ 135
Verksamhetsöversyn av hemtjänsten	§ 136
Revidering av bestämmelser om ersättning till förtroendevalda	§ 137
Svar på uppdrag om underhållsplan längs med genomfarten vid riksväg 68 samt infarten vid länsväg 256	§ 138
Information om utemiljön vid kommunhuset	§ 139
Yttrande över motion om att återinföra nämnder	§ 140
Yttrande över motion om att återbruka mera	§ 141
Yttrande över motion om att införa befattningsbeskrivningar för samtliga tjänster inom Norbergs kommuns organisation	§ 142
Yttrande över medborgarförslag om bättre underhåll av kommunala vägar	§ 143
Redovisning av motioner och medborgarförslag under beredning, andra halvåret år 2019	§ 144
Meddelanden	§ 145
Förberedelser för framtida rekrytering av kommunchef	§ 146



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 127

## Tyst minut

Allmänna utskottet håller en tyst minut med anledning av Lars Gustavssons (PNF) bortgång.

---

Skickas till:

-

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 128

## Val av justerare

### Allmänna utskottets beslut

1. Lennart Skansfors (DiN) utses att tillsammans med ordförande justera protokollet.
2. Till ersättare för Lennart Skansfors (DiN) utses Anna Kramer (M).

---

Skickas till:

-

---

Justerandes signatur



---

Utdragsbestyrkande



---

§ 129

## Godkännande av dagordning

### Allmänna utskottets beslut

Dagordningen godkänns med följande ändringar:

- Extra ärende: Förberedelser för framtida rekrytering av kommunchef.
- Extra meddelande: Rapport till Konkurrensverket – *Köp utan SKL Kommentus ramavtal av HVB Vuxna med missbruk samt HVB Barn och unga och Konsulentstödda familjehem.*

---

Skickas till:

-



---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 130

Dnr: NBGK 2019/0283

## Risk- och sårbarhetsanalys för perioden 2019-2022

### Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen

1. Risk- och sårbarhetsanalysen för perioden 2019-2022 antas.
2. Beredskapssamordnaren uppdras att i samband med februari månads årsrapportering till länsstyrelsen lämna en skriftlig rapport till kommunstyrelsen om vad som under året har genomförts i arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen.

### Sammanfattning

Beredskapssamordnare Anna Nilsson har sammanställt en övergripande risk- och sårbarhetsanalys för perioden 2019-2022. I den analyseras risker för samhällsstörningar i kommunens verksamheter och inom kommunens geografiska område, i enlighet med Myndighetens för samhällsskydd och beredskaps, MSB, föreskrifter och allmänna råd gällande innehåll och struktur. Syftet med analysen är att analysera vilka extraordinära händelser i fredstid som kan inträffa i kommunen och hur dessa händelser kan påverka den egna verksamheten samt vidare att öka beslutsfattarnas och allmänhetens kunskap om kommunens sårbarhet.

Beredskapssamordnaren medverkar på sammanträdet för att ge information i ärendet.

### Yrkande

Lennart Skansfors (DiN) yrkar att kommunstyrelsen i samband med februari månads årsrapportering till länsstyrelsen får en skriftlig rapport om vad som under året har genomförts i arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen.

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 131

Dnr: NBGK 2019/0005, NBGK 2019/0377,  
NBGK 2019/0378, NBGK 2019/0368**Budgetuppföljning per den sista augusti 2019 med  
helårsprognos (inför delårsrapport)****Allmänna utskottets beslut**

1. Rapporten godkänns.
2. Ledningskontoret uppdras att se över hur personalfrågor tydligare kan väckas i allmänna utskottet, som även utgör personalutskott.
3. Kommunens ledningsgrupp uppdras att identifiera direkta personalfrågor så att de väcks i allmänna utskottet, som även utgör personalutskott.
4. Kommunchefen uppdras att tillsammans med skolchefen ta fram ett förslag på lösning för framtida HVB-elever så att inte dyra hyreskostnader för tomlokaler uppkommer igen samt att redogöra för vad sektor barn och utbildnings köp- och vikariestopp genererar i för belopp. Svar på uppdraget behandlas av kommunstyrelsen den 21 oktober 2019.

**Sammanfattning**

Stefan Granqvist, ekonomichef vid Norra Västmanlands ekonomiförvaltning, medverkar på sammanträdet för att informera om en budgetuppföljning med helårsprognos per den 31 augusti 2019.

Budgetuppföljningen är en del av delårsbokslutet per den sista augusti, som behandlas av kommunstyrelsen den 21 oktober 2019. Enligt uppföljningen prognostiseras ett helårsresultat på 11,6 miljoner kronor.

Under ärendets behandling diskuterar allmänna utskottet rollen som personalutskott, såsom att strategiska personalfrågor behöver hanteras av utskottet.

Vidare diskuteras det faktum att barn- och utbildningsutskottet står med hyra för tomlokaler i Kärrgruvan, avsedda för HVB-elever. Sektor barn och utbildning har på grund av underskott för särskild undervisning infört köp- och vikariestopp för samtliga verksamheter för att minska underskottet.

→

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 131, fortsättning.

#### Yrkanden

Johanna Odö (S) yrkar att ledningskontoret uppdras att se över hur personalfrågor tydligare kan fångas i allmänna utskottet, som även utgör personalutskott.

Karin Hurtig (V) yrkar att kommunens ledningsgrupp uppdras att identifiera direkta personalfrågor så att de väcks i allmänna utskottet, som även utgör personalutskott.

Lennart Skansfors (DiN) yrkar bifall till Karin Hurtigs (V) förslag.

---

Skickas till:

Ledningskontoret

Kommunens ledningsgrupp

Kommunchefen

Skolchefen

Akterna

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





§ 132

Dnr: NBGK 2019/0228

## Partistöd för år 2020

### Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

1. Partistöd för år 2020 anslås enligt följande:
  - A. Socialdemokraterna 51 000 kronor
  - B. Demokraterna i Norberg 24 000 kronor
  - C. Vänsterpartiet 21 000 kronor
  - D. Sverigedemokraterna 21 000 kronor
  - E. Partiet för Norbergs Framtid 18 000 kronor
  - F. Moderaterna 18 000 kronor
  - G. Centerpartiet 18 000 kronor
  - H. Liberalerna 18 000 kronor
  
2. Partistödet betalas ut efter det att redovisning och granskningsintyg för perioden 1 januari 2019 – 31 december 2019 har lämnats in. Om detta inte har inkommit till ledningskontoret senast den 30 juni 2020, utbetalas inget stöd för år 2020.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige ska årligen fatta beslut om nivån på nästa års partistöd. Bestämmelser om det kommunala partistödet finns i kommunallagen samt i *Regler för kommunalt partistöd i Norbergs kommun*. Partistödet består av ett grundstöd som uppgår till 12 000 kronor per parti och år samt ett mandatstöd som uppgår till 3 000 kronor per mandat i kommunfullmäktige och år.

En mottagare av partistöd ska årligen lämna en skriftlig redovisning som visar att partistödet har använts för det ändamål som anges i 4 kapitlet, 29 paragrafen, första stycket i kommunallagen – att stärka de politiska partiernas ställning i den kommunala demokratin. Redovisningen ska avse perioden 1 januari till 31 december varje år och lämnas senast den 30 juni året efter redovisningsperiodens utgång. En av mottagaren (det politiska partiet) utsedd särskild granskare ska granska om redovisningen ger en rättvisande bild av hur partistödet har använts. Ett granskningsintyg ska bifogas redovisningen.

Partistöd utbetalas årligen efter det att den skriftliga redovisningen och granskningsintyget har lämnats in. Har redovisning och granskningsrapport enligt 4 kapitlet, 31 paragrafen, andra stycket i kommunallagen inte lämnats in till kommunfullmäktige inom föreskriven tid, utbetalas inget stöd.

→

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 132, fortsättning.

Kommunfullmäktige beslutade den 4 mars 2019, paragraf 25, att partier som har fått partistöd för år 2018 skulle lämna redovisning och granskningsintyg för det mottagna stödet senast den 30 juni 2019 för att få partistöd för år 2020. Socialdemokraterna, Vänsterpartiet, Sverigedemokraterna, Partiet för Norbergs Framtid, Moderaterna och Centerpartiet fick partistöd år 2018 och har samtliga lämnat redovisning och granskningsintyg inom utsatt tid.

Samtliga fullmäktigepartier fick partistöd år 2019, då en ny mandatperiod påbörjades. Av den anledningen ska samtliga redovisa vad 2019 års stöd har används till för att få partistöd för år 2020.

---

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 133

Dnr: NBGK 2019/0339

## Svar på frågor från revisorerna gällande upphandling, diarieföring, delegationsbeslut och ansvar

### Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen

1. Ledningskontorets förslag till svar på revisorernas frågor enligt den första skrivelsen antas som kommunstyrelsens eget, efter följande ändringar:
  - Borttagande av första meningen i sista stycket på sida 6, som lyder enligt följande:  
*Att inköp genomförts utan att ramavtal varit på plats är uppenbart men inget tyder på att agerandet skulle varit medvetet eller att inköpen ensidigt gynnat någon leverantör.*
  - Följande ska ingå i svaret:  
Inköps- och avropsprocesserna måste ses över. Det måste finnas en avtalsdatabas, klargöras vem som hanterar attester och vem som säkerställer att avtal följs samt att det måste finnas projektledning i Norbergs kommun där avtal finns tillgängliga så att avtalsefterlevelsen kan följas. Det bör ses över om kompetensen redan finns i kommunen.
  - Den nämnda avtalcontrollerns ansvar i upphandlingar ska förtydligas.
2. Frågan enligt den andra skrivelsen besvaras med att ansvar kan utkrävas först när granskningen har presenterats och gett en helhetsbild.

### Allmänna utskottets beslut

1. Demokraterna i Norbergs skrivelse ska ingå i handlingarna vid kommunstyrelsens behandling av ärendet.
2. Kommunstyrelsen ska vid sin behandling av ärendet den 21 oktober 2019 få en analys av händelsen och vad som har förorsakat bristerna.

### Sammanfattning

Revisorerna har genom revisor Henning Bask överlämnat en skrivelse med följande frågor till kommunstyrelsen:

- Vilka åtgärder avser kommunstyrelsen vidta för att på ett betryggande sätt tillse att upphandlingsverksamheten inom sociala sektorn framdeles svarar mot de krav som uppställs i gällande lagstiftning?
- Vad tänker kommunstyrelsen göra för att undanröja brister i diarieföringen?
- Hur avser kommunstyrelsen säkerställa att gällande delegationsordningar inom styrelsens ansvarsområde efterlevs? Revisorerna vill också veta hur avrapporteringen till kommunstyrelsen och dess utskott framdeles ska verkställas.

→

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 133, fortsättning.

Bakgrunden till frågorna är att revisorerna har tagit del av en undersökning där det har påvisats brister i sociala sektorns köp av tjänster. I rapporten påstås underlåtenhet vad gäller undertecknande av handlingar samt att det omnämns brister i diarieföringen.

Kommunstyrelsen beslutade den 16 september 2019, paragraf 189, följande:

1. Ledningskontoret uppdras att formulera ett förslag till svar på revisorernas frågor.
2. Förslaget ska vara klart den 24 september 2019, för behandling av allmänna utskottet den 9 oktober 2019 och därefter kommunstyrelsen den 21 oktober 2019.
3. Kommunstyrelsen lämnar som önskemål att revisionen förstärks av en sakrevisor.

Efter kommunstyrelsens sammanträde lämnade revisorerna genom revisor Henning Bask in en kompletterande skrivelse gällande direktupphandlingar.

Kommunstyrelsen anmodas att ta ställning till ett eventuellt utkrävande av ansvar, samt att i så fall redovisa på vilket sätt och i vilken omfattning detta ska verkställas.

Revisorerna önskar svar på båda skrivelserna senast den 1 november 2019.

Ledningskontoret har upprättat ett förslag till svar på revisorernas frågor enligt den första skrivelsen.

Kommunchef Hannu Högberg föredrar ärendet och framför ett faktafel som har uppkommit efter skrivelsens upprättande. Upphandlingsenheten i Avesta kommun kommer att genomföra upphandlingen om *HVB vuxna* nationellt.

#### Yrkanden

Anna Kramer (M) yrkar att ledningskontorets förslag revideras genom borttagande av första meningen i sista stycket på sida 6, som lyder enligt följande:

*Att inköp genomförts utan att ramavtal varit på plats är uppenbart men inget tyder på att agerandet skulle varit medvetet eller att inköpen ensidigt gynnat någon leverantör.*

Karin Hurtig (V) yrkar bifall till Anna Kramers (M) förslag.

→



---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 133, fortsättning.

Vidare yrkar Anna Kramer (M) om följande tillägg till ledningskontorets förslag: Inköps- och avropsprocesserna måste ses över. Det måste finnas en avtalsdatabas, klargöras vem som hanterar attester och vem som säkerställer att avtal följs samt att det måste finnas projektledning i Norbergs kommun där avtal finns tillgängliga så att avtalsefterlevelsen kan följas. Det bör ses över om kompetensen redan finns i kommunen.

Under ärendets behandling delar Lennart Skansfors (DiN) ut en skrivelse gällande ledningskontorets förslag. Demokraterna i Norberg anser att ledningskontorets förslag till svar på frågeställningarna är bristfälliga och saknar genomgående analys, utredning och förslag på åtgärder – både på kort och lång sikt. Den främsta kritiken är att det inte finns någon analys som kan bringa klarhet i varför dessa brister har kunnat fortgå i flera år.

#### Ajournering

Sammanträdet ajourneras klockan 11.02–11.25 för att samtliga ledamöter och ersättare ska få tid att läsa igenom Demokraterna i Norbergs utdelade skrivelse.

#### Yrkanden, fortsättning

Lennart Skansfors (DiN) yrkar bifall till Anna Kramers (M) tilläggsyrkande och vill att Demokraterna i Norbergs skrivelse ska ingå i handlingarna vid kommunstyrelsens behandling av ärendet.

Karin Hurtig (V) yrkar att kommunstyrelsen får en analys av händelsen och vad som har förorsakat bristerna.

Vidare yrkar Karin Hurtig (V) att det förtydligas vad den i ledningskontorets förslag nämnda avtalcontrollern har för ansvar i upphandlingar.

Johanna Odö (S) yrkar att den andra skrivelsen gällande ställningstagande för ett eventuellt utkrävande av ansvar besvaras med att ansvar kan utkrävas först när granskningen har presenterats och gett en helhetsbild.

→

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 133, fortsättning.

### Proposition

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om allmänna utskottet kan besluta att föreslå kommunstyrelsen följande:

1. Ledningskontorets förslag till svar på revisorernas frågor enligt den första skrivelsen antas som kommunstyrelsens eget, efter följande ändringar:
  - Borttagande av första meningen i sista stycket på sida 6 med följande lydelse:  
*Att inköp genomförts utan att ramavtal varit på plats är uppenbart men inget tyder på att agerandet skulle varit medvetet eller att inköpen ensidigt gynnat någon leverantör.*
  - Följande ska ingå i svaret:  
Inköps- och avropsprocesserna måste ses över. Det måste finnas en avtalsdatabas, klargöras vem som hanterar attester och vem som säkerställer att avtal följs samt att det måste finnas projektledning i Norbergs kommun där avtal finns tillgängliga så att avtalsefterlevelsen kan följas. Det bör ses över om kompetensen redan finns i kommunen.
  - Den nämnda avtalcontrollerns ansvar i upphandlingar ska förtydligas.
2. Frågan enligt den andra skrivelsen besvaras med att ansvar kan utkrävas först när granskningen har presenterats och gett en helhetsbild.

Vidare frågar ordförande om allmänna utskottet kan besluta följande:

1. Demokraterna i Norbergs skrivelse ska ingå i handlingarna till kommunstyrelsens behandling av ärendet.
2. Kommunstyrelsen ska vid sin behandling av ärendet den 21 oktober 2019 få en analys av händelsen och vad som har förorsakat bristerna.

Ordförande finner bifall till samtliga av ovan punkter.

### Notering till protokollet

Lennart Skansfors (DiN) vill att det noteras i protokollet att han har nekats replik på ett anförande av Jimmy Fredriksson (S) gällande att samtliga revisorer var inbjudna till kommunstyrelsens sammanträde den 16 september 2019 men att endast Henning Bask närvarade och att övriga revisorers frånvaro kan ifrågasättas. Ordförande Johanna Odö (S) gav då i stället ordet till kommunchef Hannu Högberg för att föredra ärendet.

Ordförande Johanna Odö (S) frågar Lennart Skansfors (DiN) om han vill avlägga repliken trots att ärendet har behandlats vidare men får ett nekande svar.

---

Skickas till:  
Ledningskontoret  
Kommunstyrelsen  
Akten



---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 134

Dnr: NBGK 2019/0235

## Förslag till fördelning av Migrationsverkets schablonersättning samt svar på uppdrag om preventiva insatser

### Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen

1. Kommunstyrelsen fördelar hela schablonersättningen för barn i för- och grundskoleålder till barn- och utbildningsutskottet.
2. Fördelningen ska ske månatligen och startar från och med januari år 2020.

### Sammanfattning

Norbergs kommun mottar en schablonersättning för alla individer som omfattas av förordningen om statlig ersättning för insatser för vissa utlänningar. Ersättningen gäller individer med uppehållstillstånd och betalas ut månatligen till den kommun där individen är folkbokförd. Om individen flyttar utbetalas nästa ersättning till den nya kommunen. Ersättningen betalas ut under 24 månader per individ, och avser kostnader för

- mottagande i samband med bosättning
- insatser inom skola, förskola, fritidshem
- svenska för invandrare (SFI) och annan särskilt anpassad vuxenutbildning
- samhällsorientering
- tolkning
- insatser för att underlätta etablering i samhället.

Kommunen tar också emot andra ersättningar för samma målgrupp, som avser kostnader för ensamkommande barn och unga samt för initiala kostnader för ekonomiskt bistånd.

Allmänna utskottet fick vid sitt sammanträde den 22 maj 2019, paragraf 94, information om att ledningskontoret visar ett prognostiserat överskott av integrationsmedel. Av den anledningen fick ledningskontorets integrations- och arbetsmarknadsstrateg i uppdrag att tillsammans med Norra Västmanlands ekonomiförvaltning se över verksamheternas användning av schablonersättningen samt fördelningen av barnschablonersättningen. Uppdraget återrapporterades på allmänna utskottets sammanträde den 28 augusti och 4 september 2019, paragraf 101. Utskottet beslutade att uppdra åt integrations- och arbetsmarknadsstrategen att ta fram förslag där de preventiva insatserna är i fokus, med återrapport till allmänna utskottet.

→



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 134, fortsättning.

Integrations- och arbetsmarknadsstrategen har upprättat en skrivelse i ärendet. I dagsläget följs en rutin, enligt vilken barn- och utbildningssektorn två gånger om året äskar om 50 procent av schablonersättningen för barn i för- och grundskola. Sociala sektorn äskar månatligen om de faktiska kostnader som uppstått gällande nyanländas försörjningsstöd och placeringar i familjehem. Förordningen som reglerar ersättningen föreskriver att medlen ska användas till proaktiva insatser, som på olika sätt ska främja individens etablering i samhället. För de barn som kommunen får ersättning för är skolan den enskilt viktigaste insatsen som kommunen kan erbjuda.

Integrations- och arbetsmarknadsstrategen förslår följande:

1. Kommunstyrelsen fördelar hela schablonersättningen för barn i för- och grundskoleålder till barn- och utbildningsutskottet.
2. Fördelningen ska ske månatligen och startar från och med januari 2020.

---

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten



---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 135

Dnr: NBGK 2019/0219

## Förslag till handlingsplan – *Tillsammans för Norberg 2030*

### Allmänna utskottets beslut

1. Nyckeltalen som står under respektive mål tas bort och läggs som mätparametrar i en bilaga till handlingsplanen. Varje mål förtydligas i stället med en textbeskrivning.
2. Det reviderade dokumentet ska vara klart den 30 oktober 2019, för behandling av allmänna utskottet den 13 november 2019.

### Sammanfattning

Socialdemokraterna har tillsammans med Vänsterpartiet upprättat ett förslag till handlingsplan, kallad *Tillsammans för Norberg 2030*, med devisen *Norberg – en liten kommun med många hjältar* som underrubrik.

I *Tillsammans för Norberg 2030* pekar kommunfullmäktige ut följande sex strategiska områden, som är av särskild betydelse under mandatperioden 2018-2022:

- Norberg att växa upp i
- Norberg att leva och verka i
- Arbete och föreningsliv i Norberg
- Miljö och klimat samt hållbarhet och tillgänglighet
- Att bli äldre i Norberg
- Nyttänkande Norberg

Dessa områden kompletteras med mål som kommunstyrelsen har arbetat fram. Målen tydliggörs av åtaganden i respektive utskott och samverkansorgan. Både strategiska områden samt mål och därmed även styrsystemet ligger i linje med en strategi för en hållbar global utveckling.

Kommunstyrelsen beslutade den 3 juni 2019, paragraf 129, att remittera handlingsplanen till samtliga partier för möjlighet att lämna synpunkter på den, med svar till allmänna utskottets sammanträde den 28 augusti och 4 september 2019.

Synpunkter har lämnats från Hela Norberg (Moderaterna, Centerpartiet, Liberalerna och Partiet för Norbergs Framtid) och Sverigedemokraterna. Allmänna utskottets beslutade den 28 augusti och 4 september 2019, paragraf 123, att det utifrån inkomna synpunkter tas fram ett slutgiltigt förslag för behandling av allmänna utskottet den 9 oktober 2019.

Ett slutgiltigt förslag till handlingsplan har tagits fram.

→

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 135, fortsättning.

### Yrkanden

Anna Kramer (M) yrkar att nyckeltalen som står under respektive mål tas bort och läggs som mätparametrar i en bilaga till handlingsplanen samt att varje mål i stället förtydligas med en textbeskrivning.

---

Skickas till:  
Ledningskontoret  
Akten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 136

Dnr: NBGK 2019/0158

## Verksamhetsöversyn av hemtjänsten

### Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen

1. Hemtjänstens arbetsformer ska utvecklas för att uppnå attraktiva arbeten med nöjda medarbetare, brukare och anhöriga samt för att verksamheten ska bedrivas i enlighet med gällande lagstiftning och på ett kostnadseffektivt och hälsofrämjande sätt.
2. Sociala sektorn uppdras att presentera en plan där förslag i verksamhetsöversynen beaktas, med en inriktning om att tillse så att hemtjänstverksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt för att få till en bra arbetsmiljö. Den plan som tas fram ska omfatta allt från genomförande till ekonomisk beräkning där hela vårdkedjan omfattas – från biståndshandläggning till verkställighet hos brukaren. Svar på uppdraget lämnas senast den 30 oktober 2019, för behandling av allmänna utskottet den 13 november 2019 och därefter kommunstyrelsen den 25 november 2019.
3. HR-enheten ska vara behjälplig och stödjande i framtagande av planen samt för att föra över information och kunskap till hela hemtjänstorganisationen.
4. Vid behov av särskilda medel för arbetets genomförande (utöver sociala utskottets ram) ska detta framkomma till kommunstyrelsen senast när projektplanen presenteras för kommunstyrelsen den 25 november 2019.
5. HR-chefen tillsammans med administratörer, bemanningen och sociala sektorledningen uppdras att snarast se över hemtjänstorganisationen avseende ökad fast bemanning. Arbetet rapporteras till personalutskottet tillika allmänna utskottet den 13 november 2019.

### Sammanfattning

En verksamhetsöversyn som syftar till utveckling av hemtjänsten har genomförts och presenterats för socialutskottet. Översynen har resulterat i en delrapport samt åtgärds- och projektplanen *Team*.

Socialutskottet beslutade den 17 september 2019, paragraf 187, att lämna ett antal förslag vidare till kommunstyrelsen.

Allmänna utskottets tillika kommunstyrelsens ordförande Johanna Odö (S) och vice ordförande Jimmy Fredriksson (S) har lämnat in en skrivelse i ärendet, inkluderat beslutsförslag.

→



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

§ 136, fortsättning.

### Yrkanden

Lennart Skansfors (DiN) delar ut en skrivelse om fortsatt arbete inom hemtjänsten och yrkar bifall till socialutskottets förslag i sin helhet samt avslag till Johanna Odö (S) och Jimmy Fredrikssons (S) förslag.

Karin Hurtig (V) yrkar bifall till Johanna Odö (S) och Jimmy Fredrikssons (S) förslag.

Anna Kramer (M) yrkar bifall till Lennart Skansfors (DiN) förslag.

### Proposition

Ordförande Johanna Odö (S) ställer Lennart Skansfors (DiN) förslag mot Johanna Odö (S) och Jimmy Fredrikssons (S) förslag, och finner bifall till det sistnämnda förslaget.

### Reservationer

Lennart Skansfors (DiN) och Anna Kramer (M) reserverar sig till förmån för Lennart Skansfors (DiN) förslag.

---

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 137

Dnr: NBGK 2017/0060

## Revidering av bestämmelser om ersättning till förtroendevalda

Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige  
Reviderade bestämmelser om ersättning till förtroendevalda antas enligt förslag.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade den 20 november 2017, paragraf 149, att ge samtliga partier som finns i kommunfullmäktige i uppdrag att utse en ordinarie och en ersättare till en grupp som, med bistånd av HR-chefen, genomför en översyn av arvoden till förtroendevalda. Dåvarande HR-chefen genomförde under våren år 2018 en träff med representanter från flera partier. Arbetet avstannade dock.

Ledningskontoret har gjort ett arbete med översynen under vintern 2018/2019. Inkomna synpunkter, behov av förtydliganden och komplettering av uppgifter som saknas har beaktats i arbetet. Vidare har närliggande och jämförbara kommuners arvoden granskats för att ge en fingervisning om ersättningsnivåerna. Översynen resulterade i ett upprättat förslag till revidering av bestämmelserna om ersättningar till förtroendevalda med tillhörande beloppsbilaga avseende ersättningsnivåer.

Allmänna utskottet behandlade ärendet den 25 och 29 mars 2019, paragraf 56, och beslutade då följande:

1. De reviderade bestämmelserna om ersättningar till förtroendevalda med tillhörande beloppsbilaga avseende ersättningsnivåer återremitteras till ledningskontoret.
2. Samtliga partier som finns representerade i kommunfullmäktige utser en representant som tillsammans bearbetar underlaget.
3. HR-chefen är sammankallade för arbetsgruppen.

Ledningskontoret har upprättat en skrivelse i ärendet. Arbetsgruppen, med representation av samtliga partier, har gjort en översyn av nuvarande bestämmelser om ersättning till förtroendevalda. I bestämmelserna finns punkter som lyder mot varandra och mycket utrymme lämnas för tolkning. Det finns heller inget som beskriver vad som ingår i överförmyndarens uppdrag. Därför har en reviderad version av bestämmelserna arbetats fram. En översyn av förtroendevaldas arvodesnivåer kommer att göras år 2021 för att sedan gälla från och med nästa mandatperiod.

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 138

Dnr: NBGK 2017/0001

## Svar på uppdrag om underhållsplan längs med genomfarten vid riksväg 68 samt infarten vid länsväg 256

### Allmänna utskottets beslut

Ärendet överlämnas till socialutskottet för vidare hantering och bedömning om kommunservice kan utföra åtgärden inom befintlig ram.

### Sammanfattning

I samband med behandling av Norbergs kommuns budget för år 2018 med plan för åren 2019-2020, beslutade kommunfullmäktige den 6 november 2017, paragraf 135, att ge Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, NVK, i uppdrag att presentera en underhållsplan längs med genomfarten vid riksväg 68 samt infarten vid länsväg 256. Underhållsplanen skulle redovisas i samband med budgetberedningen i mars år 2018.

NVK har nu lämnat svar på uppdraget. Förbundet föreslår att kommunens mark röjs två gånger per år enligt bifogad karta. Förslaget är att kommunens *allservice* används för att hålla kostnaderna nere, eftersom de inte ryms inom budgeten.

---

Skickas till:

Socialutskottet

Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund

Akten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 139

Dnr: NBGK 2019/0357

## Information om utemiljön vid kommunhuset

### Allmänna utskottets beslut


Allmänna utskottet tackar för informationen.

### Sammanfattning

Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, NVK, har överlämnat ritningar över utemiljön vid kommunhuset till Norbergs kommun. Ritningarna delges allmänna utskottet.

Skickas till:

Akten

  
Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 140

Dnr: NBGK 2019/0199

## Yttrande över motion om att återinföra nämnder

### Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

1. Motionen bifalls i enlighet med förslaget om att göra en översyn av den befintliga politiska organisationen.
2. Motionen sambehandlas med motionen om utvärdering av den politiska organisationen som kommunfullmäktige den 23 april 2019, paragraf 53, beslutade att bifalla, innebärande tillsättning av en fullmäktigeberedning med representanter från samtliga av kommunfullmäktiges partier för att utreda och lämna förslag på politisk organisation i Norbergs kommun.

### Sammanfattning

Anna Kramer (M) och Per-Arne Andersson (M) har lämnat in en motion om att återinföra nämnder i stället för utskott. I motionen föreslås att det ses över vilka utskott som kan göras till nämnder samt att det till kommunfullmäktiges sammanträde den 30 september 2019 presenteras en plan för genomförandet.

Kommunfullmäktige beslutade den 6 maj 2019, paragraf 87, att överlämna ärendet till kommunstyrelsen för beredning.

Ledningskontoret har yttrat sig över motionen. Kommunfullmäktige beslutade den 23 april 2019, paragraf 53, att bifalla en motion från Putte Dahlström (PNF) gällande utvärdering av den politiska organisationen. Det beslutades att en fullmäktigeberedning med representanter från samtliga av kommunfullmäktiges partier skulle tillsättas för att utreda och lämna förslag på politisk organisation i Norbergs kommun.

Fullmäktigeberedningen gällande den politiska organisationen kommer att tillsättas under vintern 2019-2020, vilket gör att frågan är aktuell och att en eventuell omorganisation eller större förändring är väl förberedd och förankrad inför valet år 2022. Ledningskontoret föreslår att motionen bifalls i enlighet med förslaget om att genomföra en översyn av den befintliga politiska organisationen.

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 141

Dnr: NBGK 2019/0154

## Yttrande över motion om att återbruka mera

Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige Motionen avslås, med hänvisning till den stora kostnaden som blir för verksamheten. Dock uppskattas initiativet och motionärerna uppmuntras att driva frågan med föreningsverksamheten i Norberg eller i annan befintlig icke-kommunal organisation.

### Sammanfattning

Åsa-Lena Vestling (SD) och Eddie Lundeqvist (SD) har lämnat in en motion om att återbruka mera. I motionen föreslås att lämplig nämnd uppdras att se över kostnaderna för att införa en bytesbod i Norbergs kommun samt att snarast möjligt öppna den, såvida kostnaderna är rimliga. I en bytesbod återbrukas produkter som annars riskeras att slängas innan de är förbrukade.

Kommunfullmäktige beslutade den 6 maj 2019, paragraf 89, att överlämna ärendet till kommunstyrelsen för beredning.

VafabMiljö Kommunalförbund och ledningskontoret har yttrat sig över motionen.

VafabMiljö tycker att förslaget om en bytesbod är bra men det finns inget budgetutrymme inom förbundets ram. Förbundet kan inte driva denna verksamhet i egen regi men är gärna samarbetspartner och kan tillhandahålla produkter från det som lämnas in på anläggningen i Norberg.

Ledningskontoret framhåller att om Norbergs kommun ska upplåta en kommunal fastighet lämplig för ändamålet krävs det att verksamheten är bemannad. Enligt en schablonberäknad kostnad skulle två lönebidragsanställda personer från kommunservice samt handledare kosta, avrundat nedåt, 500 kronor i timmen inklusive avgifter. Kommunen har i dagsläget ingen egen lokal som är lämplig för verksamheten. Kostnaden för att hyra modul liknande de som hyrs av skolan är det alternativ som har presenterats av Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, NVK. Tre moduler ger en yta på 80 kvadratmeter. Månadshyran för dem är 9 000 kronor i kallhyra, vilket kan variera beroende på avtalslängd. Montage av modulerna kostar 175 000 kronor och demontage kostar 100 000 kronor. Kostnader som tillkommer utöver detta är bygglov, markarbeten, elanslutning, vatten och avlopp samt vatten- och elförbrukning. Förslaget är att motionen avslås, med hänvisning till den stora kostnaden som blir för verksamheten. Dock uppskattas initiativet och motionärerna uppmuntras att driva frågan med föreningsverksamheten i Norberg eller i annan befintlig icke-kommunal organisation.

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 142

Dnr: NBGK 2019/0195

## Yttrande över motion om att införa befattningsbeskrivningar för samtliga tjänster inom Norbergs kommuns organisation

Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige  
Motionen avslås.

### Sammanfattning

Christer Filipsson (DiN), John Ellard (DiN) och Anna Lindgren (DiN) har lämnat in en motion om att införa befattningsbeskrivningar för samtliga tjänster inom Norbergs kommuns organisation. I motionen föreslås följande:

- Norbergs kommun upprättar en fullständig organisationsbeskrivning i enlighet med vad som anges i ISO 9001 och ISO 9014. Dokumentet ska vara kompatibelt med kvalitetsledningssystemet ISO 9001. Samtliga sektorer och stödfunktioner ska ingå i organisationsbeskrivningen. Roll- och ansvarsfördelningen för samtliga tjänstebefattningar ska redovisas i beskrivningen.
- Uppgiften att upprätta en organisationsbeskrivning enligt motionens anvisning läggs ut och upphandlas av en extern professionell utförare.

Kommunfullmäktige beslutade den 6 maj 2019, paragraf 86, att överlämna ärendet till kommunstyrelsen för beredning.

Ledningskontoret har yttrat sig över motionen. Det anses inte finnas behov av att skapa varken mer utförliga befattnings- eller tjänstebeskrivningar eller organisationsbeskrivningar än vad som finns idag. Förslaget är därför att motionen avslås.

### Yrkanden

Lennart Skansfors (DiN) yrkar bifall till motionen.

### Proposition

Ordförande Johanna Odö (S) ställer ledningskontorets förslag om avslag mot Lennart Skansfors (DiN) förslag om bifall och finner att allmänna utskottet föreslår vidare till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige att motionen avslås.

---

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten

---

Justerandes signatur



---

Utdragsbestyrkande



§ 143

Dnr: NBGK 2019/0128

## Yttrande över medborgarförslag om bättre underhåll av kommunala vägar

Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige Medborgarförslaget avslås.

### Sammanfattning

Norbergs kommun har fått ett medborgarförslag där det föreslås utökad budget för underhåll av kommunala vägar.


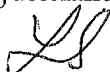
Kommunfullmäktige beslutade den 6 maj 2019, paragraf 52, att överlämna ärendet till kommunstyrelsen för beredning.

Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, NVK, har yttrat sig över medborgarförslaget. NVK föreslår att förslaget bifalls. Kostnaderna ryms inte inom den budget som finns idag. Förbundet anser att ansvaret för den föreslagna åtgärden ligger hos kommunstyrelsen.

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten

---

Justerandes signatur



---

Utdragsbestyrkande

§ 144

Dnr: NBGK 2019/0102

## Redovisning av motioner och medborgarförslag under beredning, andra halvåret år 2019

Allmänna utskottets förslag till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige Redovisningen godkänns.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen ska enligt kommunfullmäktiges arbetsordning två gånger per år redovisa motioner och medborgarförslag som är under beredning. Redovisning ska ske på kommunfullmäktiges ordinarie sammanträden under vår och höst. Av den anledningen har ledningskontoret upprättat en sådan redovisning avseende andra halvåret år 2019.

Skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Akten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

§ 145

Dnr: NBGK 2019/0032

## Meddelanden

### Allmänna utskottets beslut

Allmänna utskottet tar del av meddelandena.

### Sammanfattning

Allmänna utskottet delges följande skriftliga meddelanden:

#### Västmanland-Dalarna miljö- och byggnadsnämnd

- Protokoll 2019-09-10

#### Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund

- Protokoll 2019-08-29

#### Norra Västmanlands Utbildningsförbund

- Protokoll 2019-08-26
- Protokoll 2019-09-23

#### Norra Västmanlands ekonominämnd

- Protokoll 2019-09-25

#### Ledningskontoret

- Delårsrapport om det brottsförebyggande arbetet
- Rapport till Konkurrensverket: *Köp utan SKL Kommentus ramavtal av HVB Vuxna med missbruk samt HVB Barn och unga och Konsulentstödda familjebem*

#### Centrala samverkansgruppen

- Protokoll 2019-09-11

#### VafabMiljö Kommunalförbund

- Information om den nya avfallstaxan (följebrev till faktura)

Vidare delges allmänna utskottet följande muntliga meddelanden:

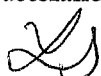
- Lägesbeskrivning om Polisens Kontaktcenters (PKC) eventuella flytt
- Bredbandsutbyggnad i Norberg (bredbandslyftet)

Skickas till:

Akten

---

Justerandes signatur



---

Utdragsbestyrkande



§ 146

Dnr: NBGK 2019/0376

## Förberedelser för framtida rekrytering av kommunchef

### Allmänna utskottets beslut

1. Samtliga ledamöter och ersättare i allmänna utskottet erbjuds möjlighet att ta fram en prioriteringslista över önskade egenskaper hos en kommunchef samt ta ställning till vad som är i fokus internt och externt.
2. Demokraterna i Norberg och Moderaterna uppdras att genom sina partisamarbeten ge information samt erbjuda ovan nämnda möjlighet till Sverigedemokraterna, Centerpartiet, Liberalerna och Partiet för Norbergs Framtid, som inte finns representerade i allmänna utskottet.
3. Norbergs kommun anlitar inte rekryteringsfirma utan hanterar rekryteringen i egen regi.

### Sammanfattning

Ordförande Johanna Odö (S) informerar om vad som gäller för kommunchefsförordnandet. Nuvarande förordnande löper ut den 31 augusti 2020.

Inför framtida rekrytering av en kommunchef lyfts följande frågor:

- Vilka egenskaper efterfrågas hos en kommunchef i Norbergs kommun?
- Ska Norbergs kommun rekrytera själva eller anlita rekryteringsfirma?
- Vad är i fokus internt och externt?

John Ellard (DiN) delar ut en skrivelse om kompetensprofil för kommunchef, som läggs som bilaga till protokollet.

Skickas till:

Allmänna utskottets ledamöter och ersättare  
Akten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



# Demokraterna i Norberg

**Kommunchef (CEO)**

**Norbergs kommun**

**Kompetensprofil**



DEMOKRATERNA  
NORBERG

a. **Ledarskapskompetens: Leda människor och förändring:**

Visar förmåga att leda och utveckla medarbetarnas prestation och vidareutveckling. Etablerar normer och förväntningar, uppskattar och värderar goda prestationer och resultat, hanterar beslutsamt dåligt utfört arbete, uppmuntrar medarbetarna att utveckla sina kunskaper och färdigheter med lämpliga möjligheter och tekniker.

**Respektfullt samverkande ledarskap:**

Visar en adaptiv och samverkansvillig ledarstil tillsammans med intressenter (politiker, näringsliv, myndigheter) och samhället med människor i ledande, rådgivande och utförande befattningar.

Demonstrerar kommunens vision genom informerat och insiktsfullt beslutsfattande.

**Strategiskt analytiskt tänkande:**

Har förmåga att tänka och planera strategiskt och kunna föreställa sig sektorns och områdets framtid. Utvecklar och analyserar effektiva strategier och planer för att skapa och leverera långsiktiga organisatoriska mål på ett hållbart sätt.

**Kommersiellt fokus:**

Uppvisar hög motivation, stort intresse och starkt fokus på det finansiella välbefinnandet i organisationen och levererar påtagliga förbättringar genom utveckling och genomförande av ekonomiska och kommersiella projekt, intäcksströmmar, kostnadsbesparingar, bidragsmöjligheter och uppdrag. Söker möjliga synergieffekter på ett etiskt riktigt sätt.

b. **Expertis och egen utveckling:**

Uppvisar rätt nivå av specialkunskaper och färdigheter som krävs för att effektivt fylla rollen och tillser kontinuerlig egen- och yrkesmässig utveckling.

c. **Samverkande lagarbete:**

Samverkar och rådgör med andra på ett effektivt sätt för att tillsammans uppnå både specifika grupper och hela organisationens mål.



**d. Finansiell, social, juridisk, politisk och kommersiell förståelse och medvetenhet:**

Förstår den miljö som organisationen verkar i och tar hänsyn till finansiella, juridiska, sociala, politiska och vidare kommersiella följder av sina beslut och handlingar.

**e. Kommunikation:**

Kommunicerar öppet och tydligt med andra för att informera, instruera, övertyga och uppmuntra återkoppling. Levererar sitt budskap effektivt till olika åhörargrupper och tillser att alla är medvetna om sina roller, handlingar och ansvar.

**f. Prestation, självmedvetenhet och resultat:**

Uppvisar en "allt-är-möjligt" attityd och fokuserar sin energi och sitt engagemang på att uppnå resultat som är viktiga för sin egen och organisationens framgång. Kan motivera och övertyga andra genom att förstå deras behov. Är medveten om sina egna styrkor och svagheter och kan optimera och leda sig själv för att bibehålla konsekvent god prestation.

**g. Rättslig kompetens:**

Uppvisar god kunskap om de lagar och förordningar som reglerar kommunal och offentlig verksamhet och leder organisationen så att den följer alla befintliga sådana lagar och förordningar.

John Ellard  
för  
Demokraterna i Norberg